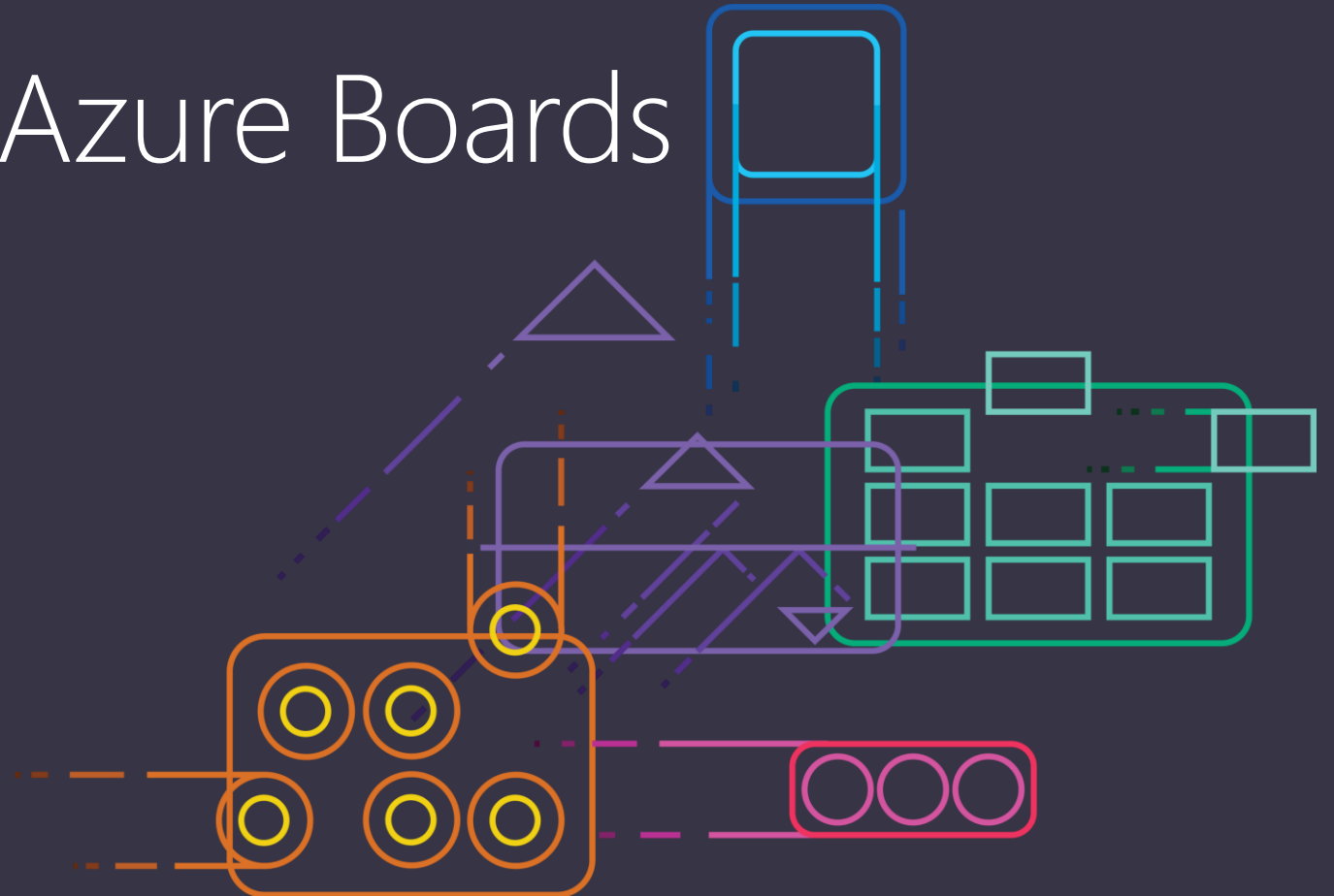


Azure DevOps:

Agiles Arbeiten mit Azure Boards



Kostenloses Zusatzmaterial

Nicht verpassen: Zu diesem Vortrag gibt es von uns noch passende Checklisten und Tipps unter:

<https://go.nenoloje.com/msvtw2020>



Neno Loje

www.nenoloje.com



Thomas Schissler

www.agilemax.de

Willkommen!

Azure DevOps Webinare

- ✓ Folge 1: Schnellstart mit Azure DevOps
- ✓ Folge 2: Moderne Versionsverwaltung mit Git und Pull Requests
- ✓ Folge 3: Build-Automatisierung und Continuous Integration (CI)
- ✓ Folge 4: Deployment-Automatisierung mit Release Pipelines
- ✓ Folge 5: Docker-Container und Azure DevOps
- 👉 Folge 6: Agiles Arbeiten mit Azure Boards



Azure Boards

Arbeit teamübergreifend planen, verfolgen und erörtern

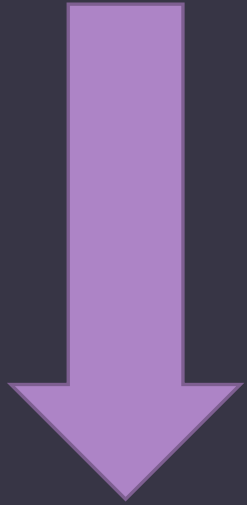
Die Arbeit mit Kanban-Boards, Backlogs, Teamdashboards und benutzerdefinierten Berichten nachverfolgen

Kombinieren Sie die Sprintplanung per Drag & Drop mit umfassenden, flexiblen Nachverfolgungsfunktionen für Arbeitselemente und weitere Aspekte, um all Ihre Ideen immer vollständig im Blick zu haben.

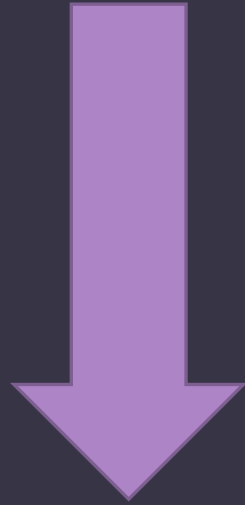


Azure Boards ist ein leistungsfähiges
Werkzeug zur Arbeitsorganisation
in agilen Teams

Agilität - Aktuell 2 Hauptströmungen



Scrum



Kanban

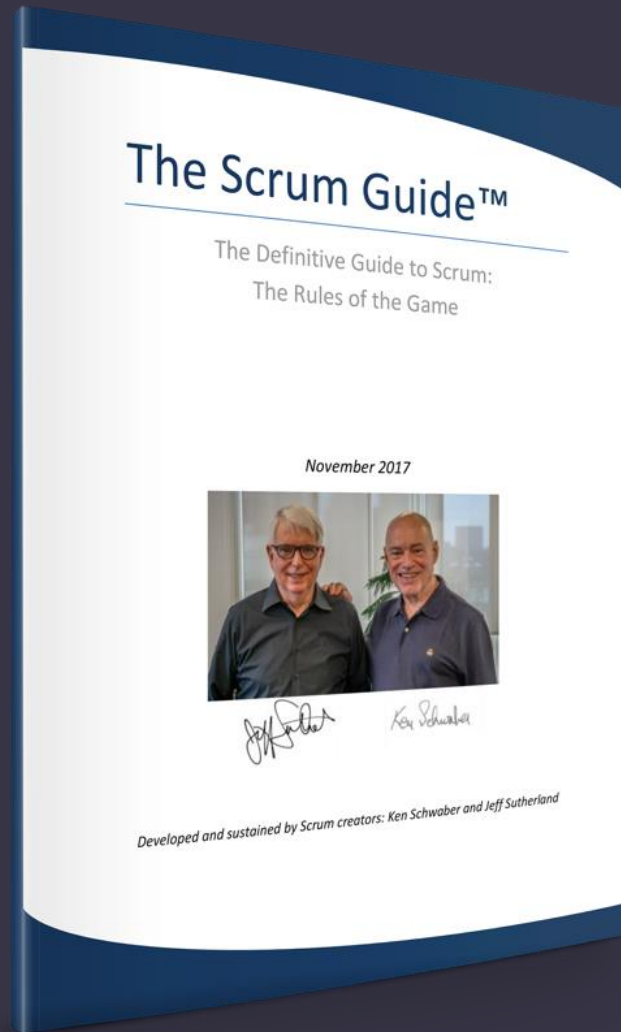
Agenda

1. Agiles Arbeiten

- Was ist Scrum? Was ist Kanban?
- Unterschiede und Vorurteile
- Kombination beider Methoden

2. Umsetzung mit Azure Boards

Was ist Scrum? Was ist Kanban?

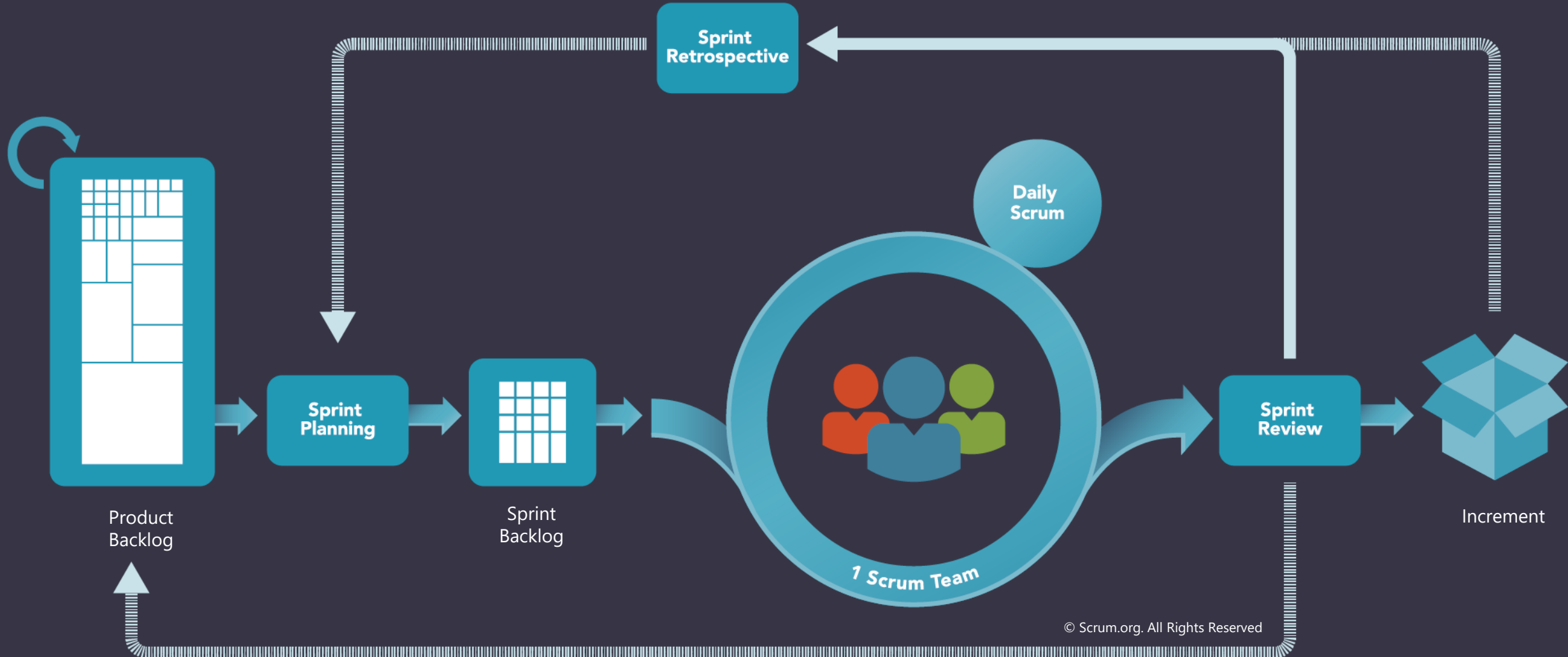


Scrum

⇒ Nutzenorientierte
Team-Arbeit

www.scrumguides.org

Das Scrum Framework



Kanban

⇒ Optimierung
von Flow

カンバン

Kan-ban

Japanisch: Signalkarte

Kanban Definition

Kanban ist eine Prozessverbesserungsmethodik

Kernpraktiken

- Visualisiere den Fluss der Arbeit
- Begrenze die Menge angefangener Arbeit
- Miss und steuere den Fluss
- Mache die Regeln für den Prozess explizit und passe diese nach Bedarf an.



Unterschiede und Vorurteile



Vorurteil #1

Kanban verstärkt
Silo-Denken



Vorurteil #2

Scrum erlaubt
Auslieferung nur alle
2 Wochen



Vorurteil #3

Scrum funktioniert
nicht mit
ungeplanter Arbeit



Vorurteil #4

Kanban ist
kontinuierliches
Abarbeiten ohne Ziel



To Do:

Vorurteil #5

Scrum fokussiert zu stark auf Tasks

Kombination beider Methoden

Entweder – Oder?

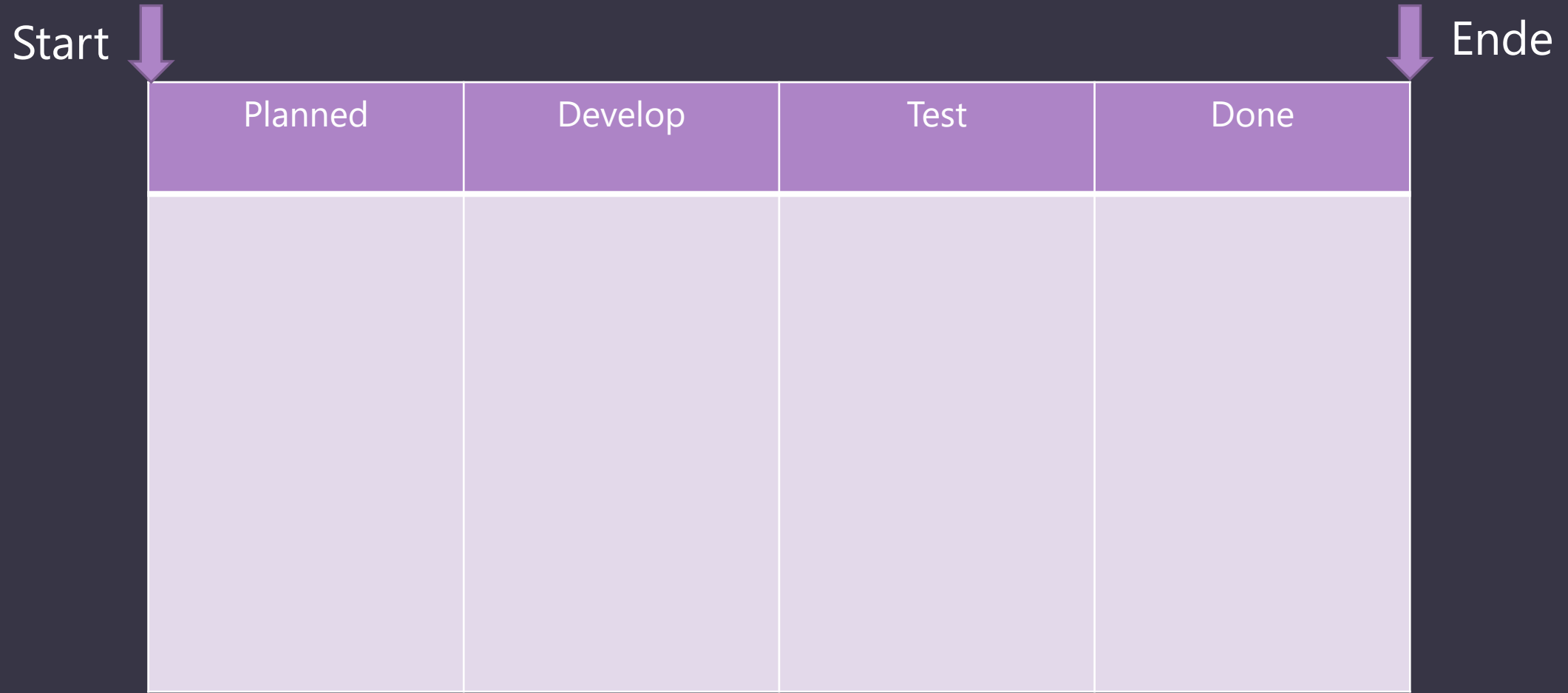
Wie können wir
Vorteile beider
Methoden nutzen
und dabei potenzielle
Nachteile vermeiden



Schritt 1: Workflow visualisieren

- ▶ Explizites, gemeinsames Verständnis des Workflows

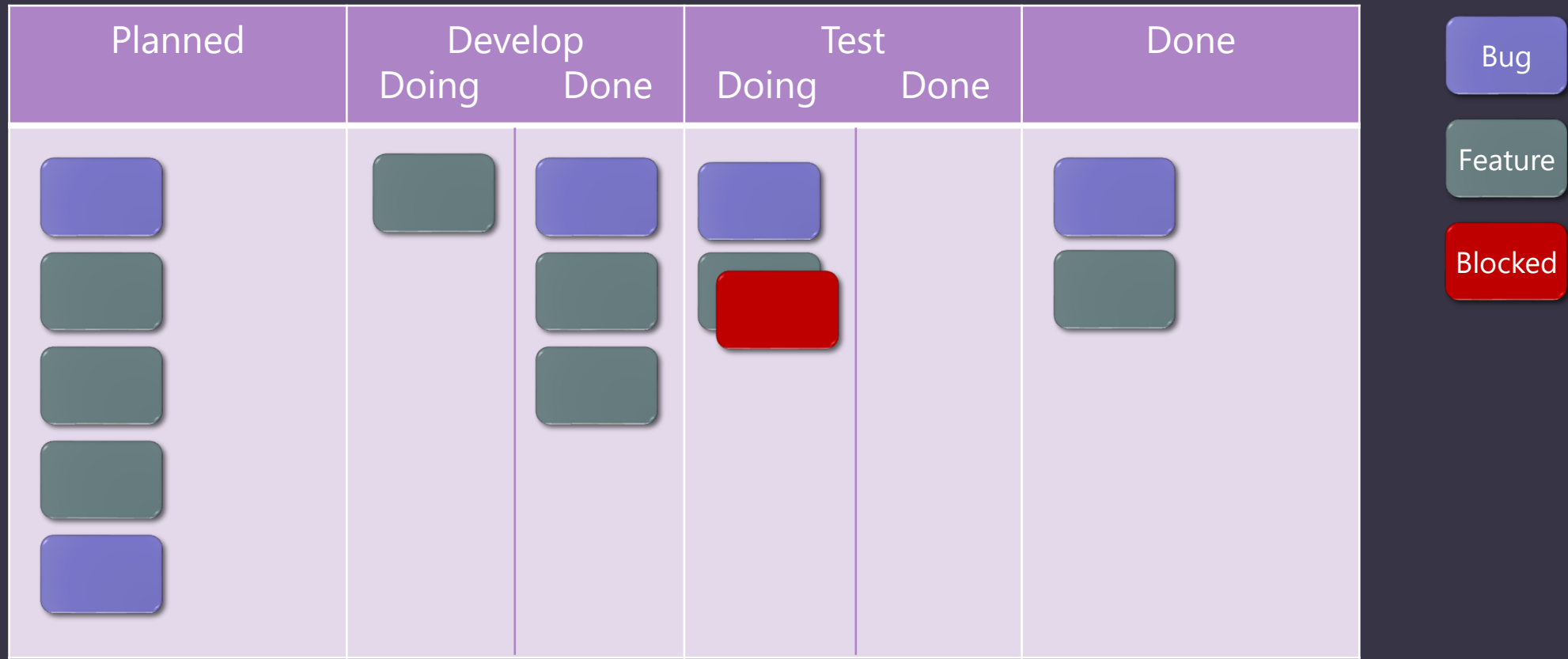
Workflow visualisieren



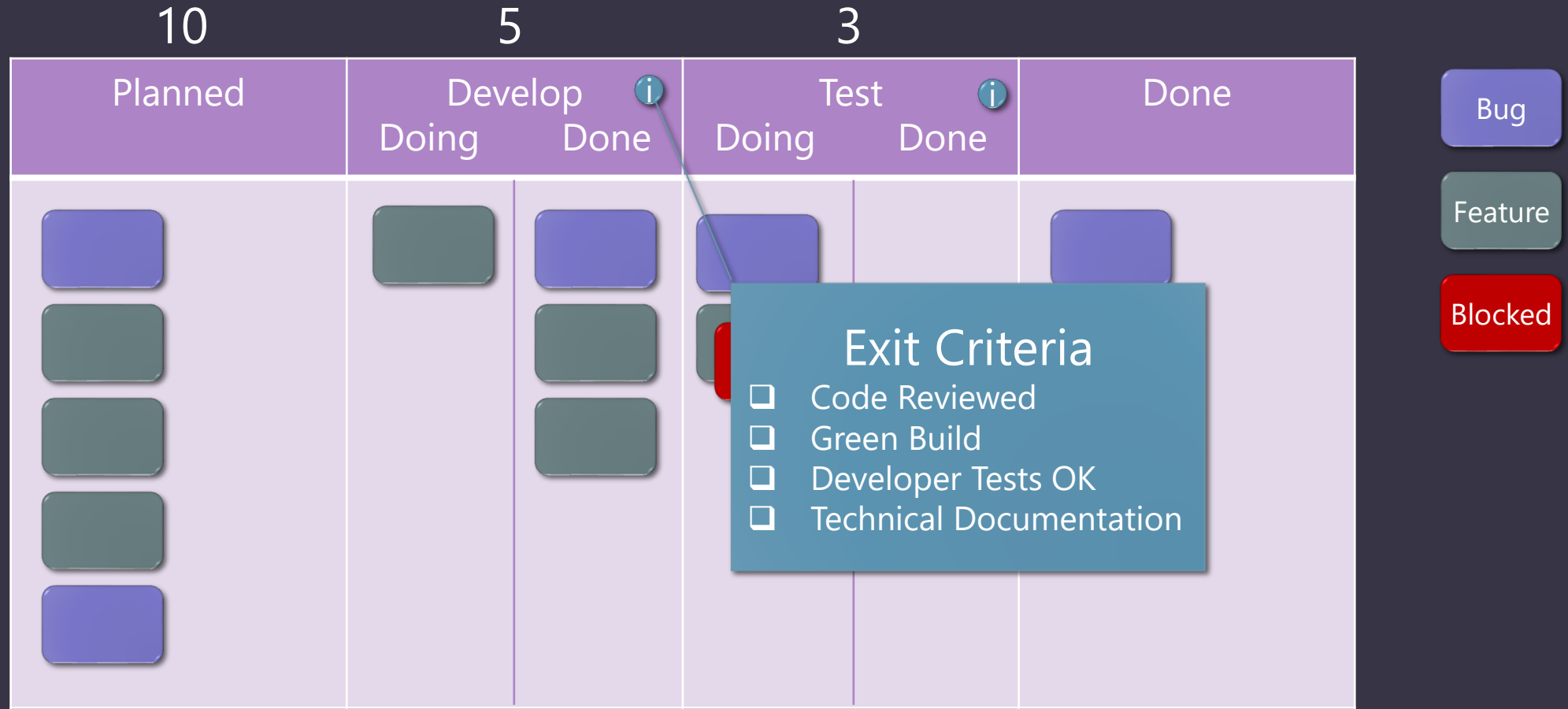
Workflow visualisieren

Planned	Develop		Test		Done
	Doing	Done	Doing	Done	

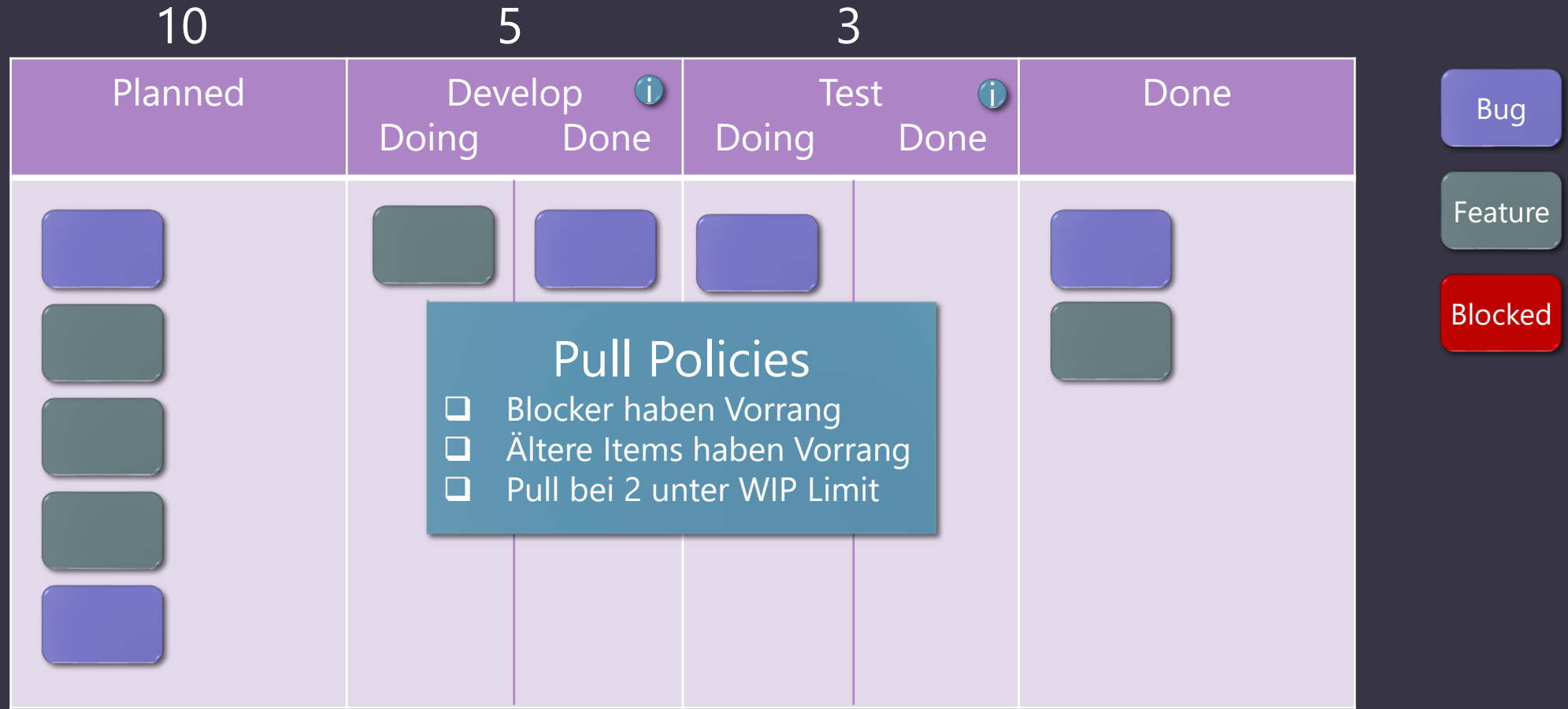
Workflow visualiseren



Workflow visualiseren



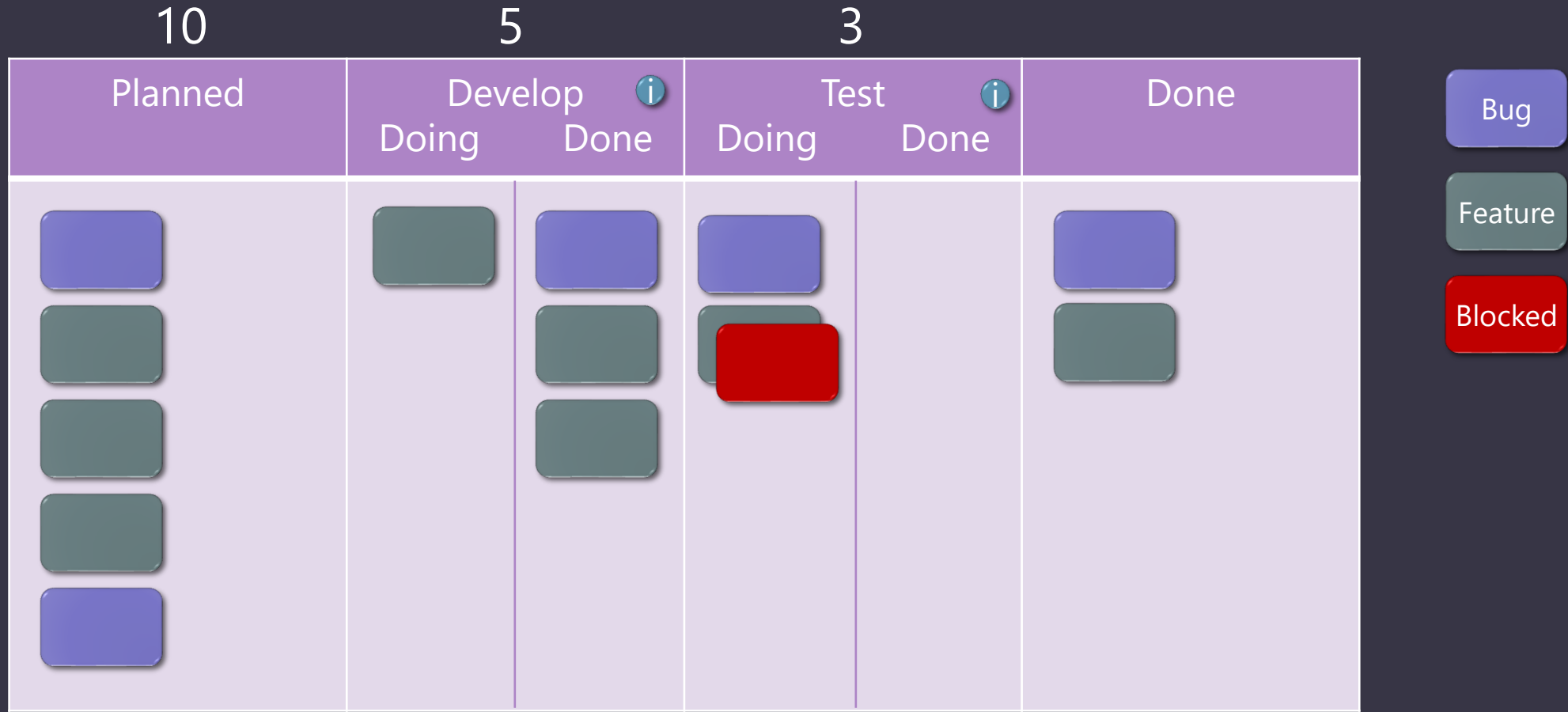
Workflow visualisieren



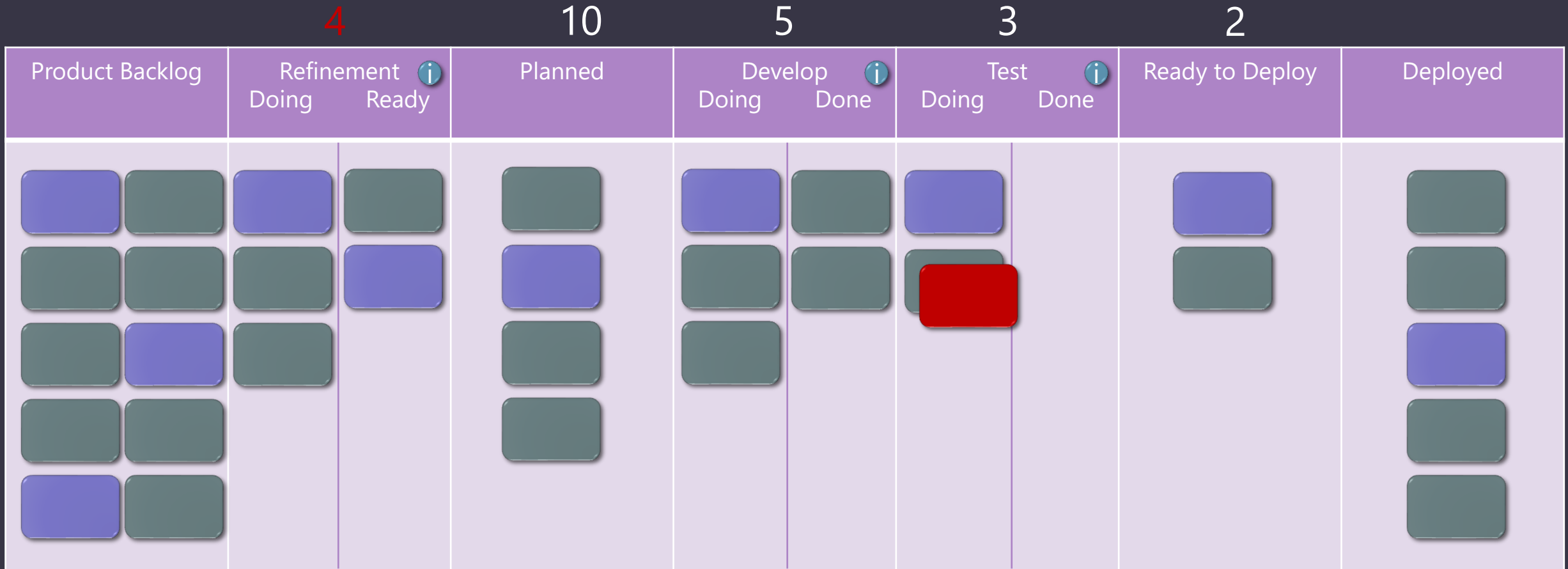
Workflow visualisieren

SLE

- ☐ Bug: 85% 5 days or less
- ☐ Feature: 85% 10 days or less



Workflow visualisieren



Schritt 2: Limit Work in Process

- ▶ Weniger beginnen, schneller fertig werden

Limit Work in Process

$$\text{Average Cycle Time} = \frac{\text{Average Work in Process}}{\text{Average Throughput}}$$

Where:

Cycle Time = how long it takes one item to go through the process

Work in Process = how many items are in the process at any time

Throughput = how many items are produced per unit of time

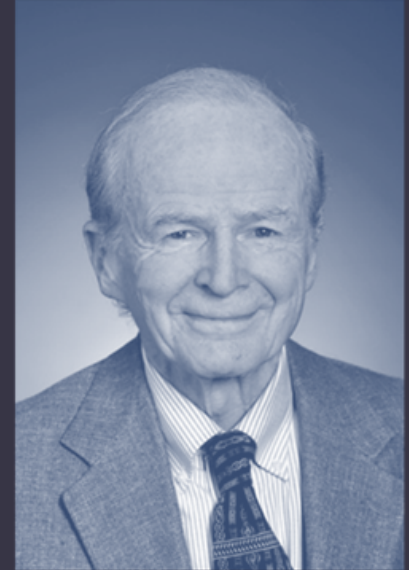


Image: https://en.wikipedia.org/wiki/Little%27s_law

John Little - Little's Law

A photograph of a boat in rough seas. A large wave is crashing over a structure in the background, creating a massive splash of white water. The sky is filled with dark, heavy clouds. The image is split by a diagonal line, with the left side showing the scene and the right side being a dark blue gradient with white text.

Limit Work in Process

Menge neuer Arbeit
vs.
Menge erledigter Arbeit

Schritt 3: Kontinuierlich den Fluss der Arbeit optimieren

- ▶ Auf den Engpass fokussieren



Fluss optimieren

Beseitige Hindernisse,
die deinen Flow
behindern



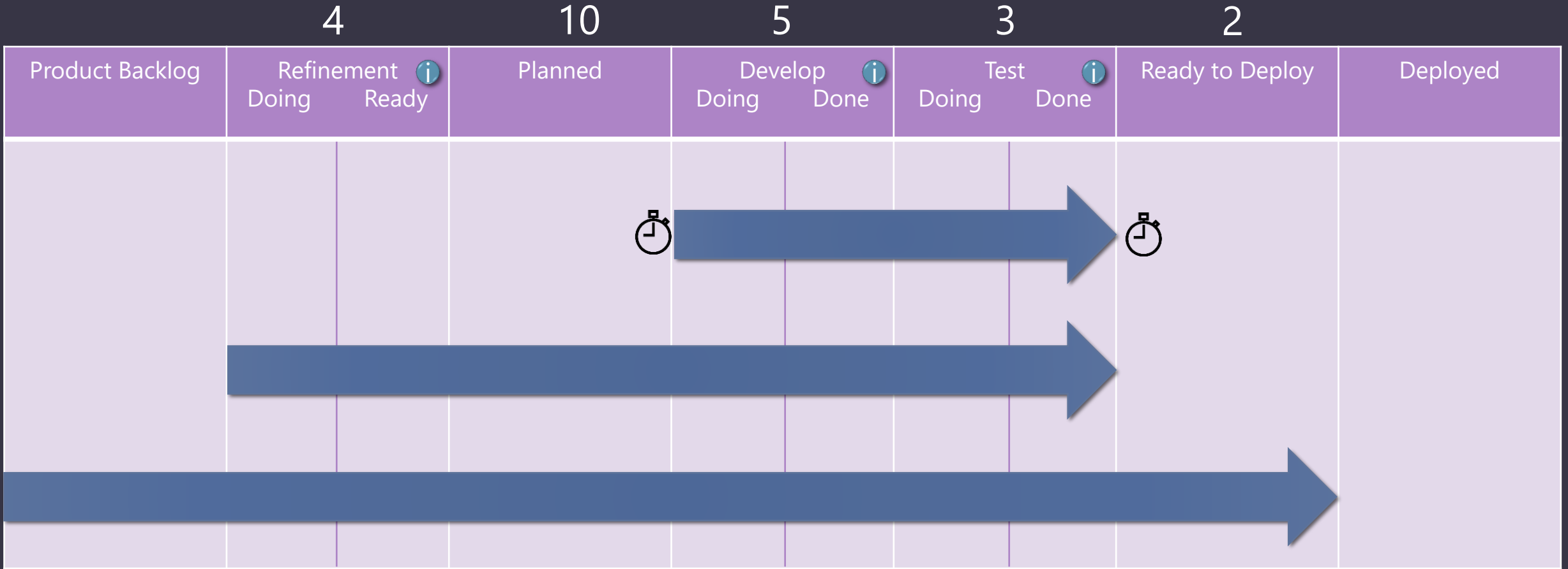
Fluss optimieren

Work Item Aging
aktiv minimieren

Flow-Metriken

- ▶ Hilfsmittel zur Selbstorganisation im Team

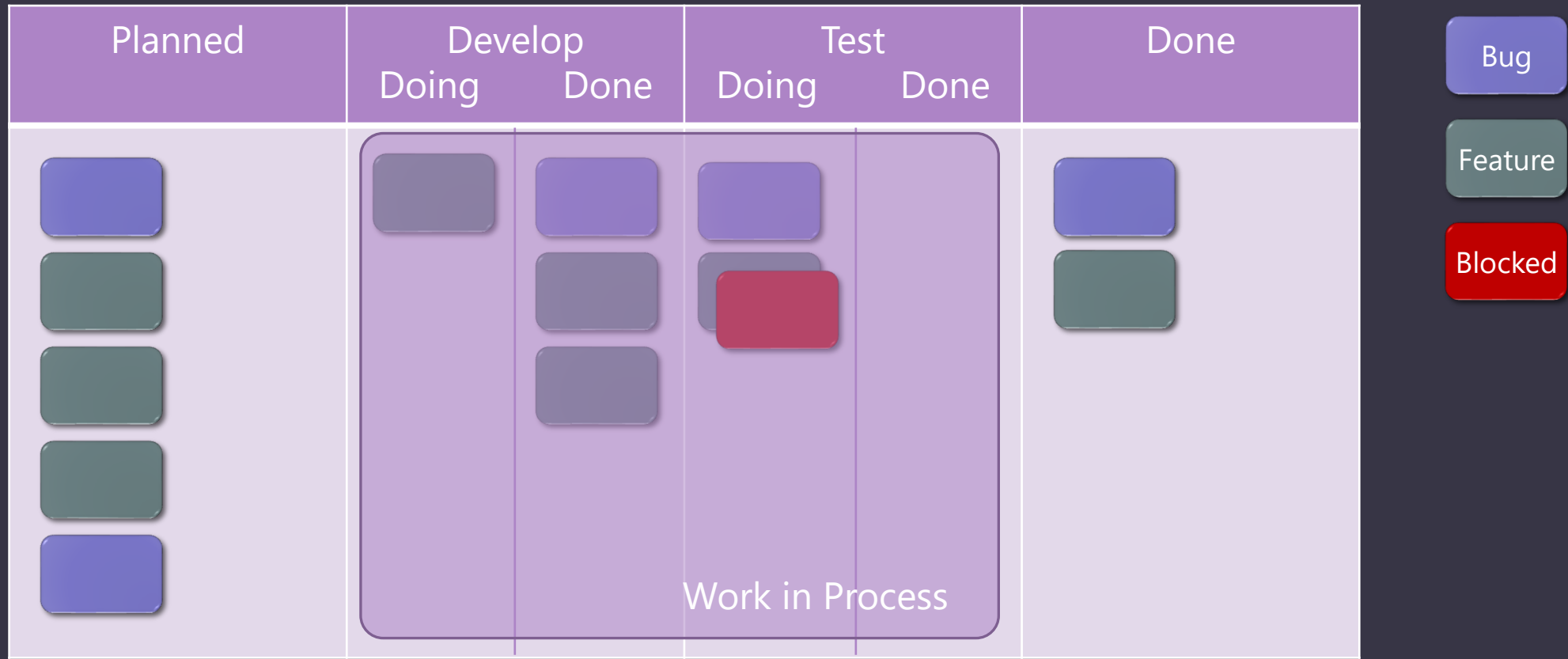
Cycle Time



WIP

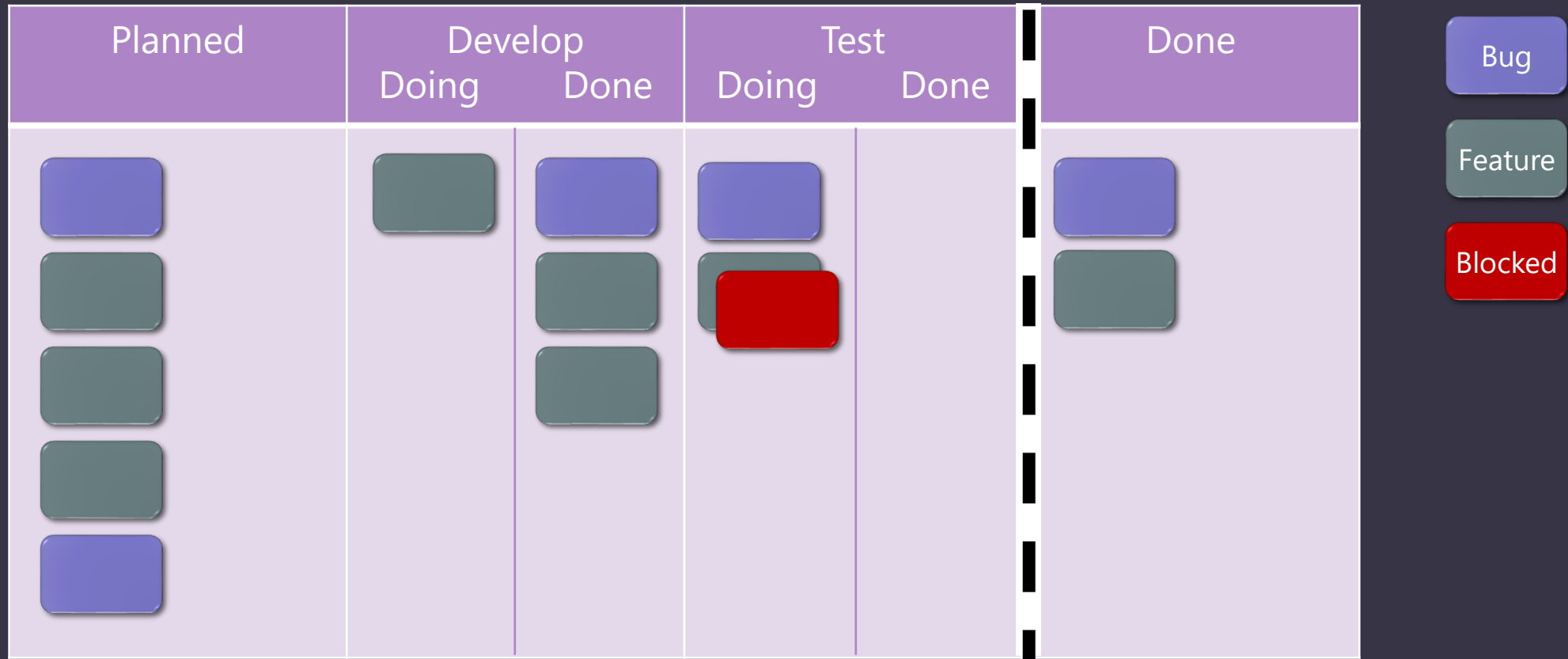
Work in Progress
Oder
Work in Process?

Work in Process

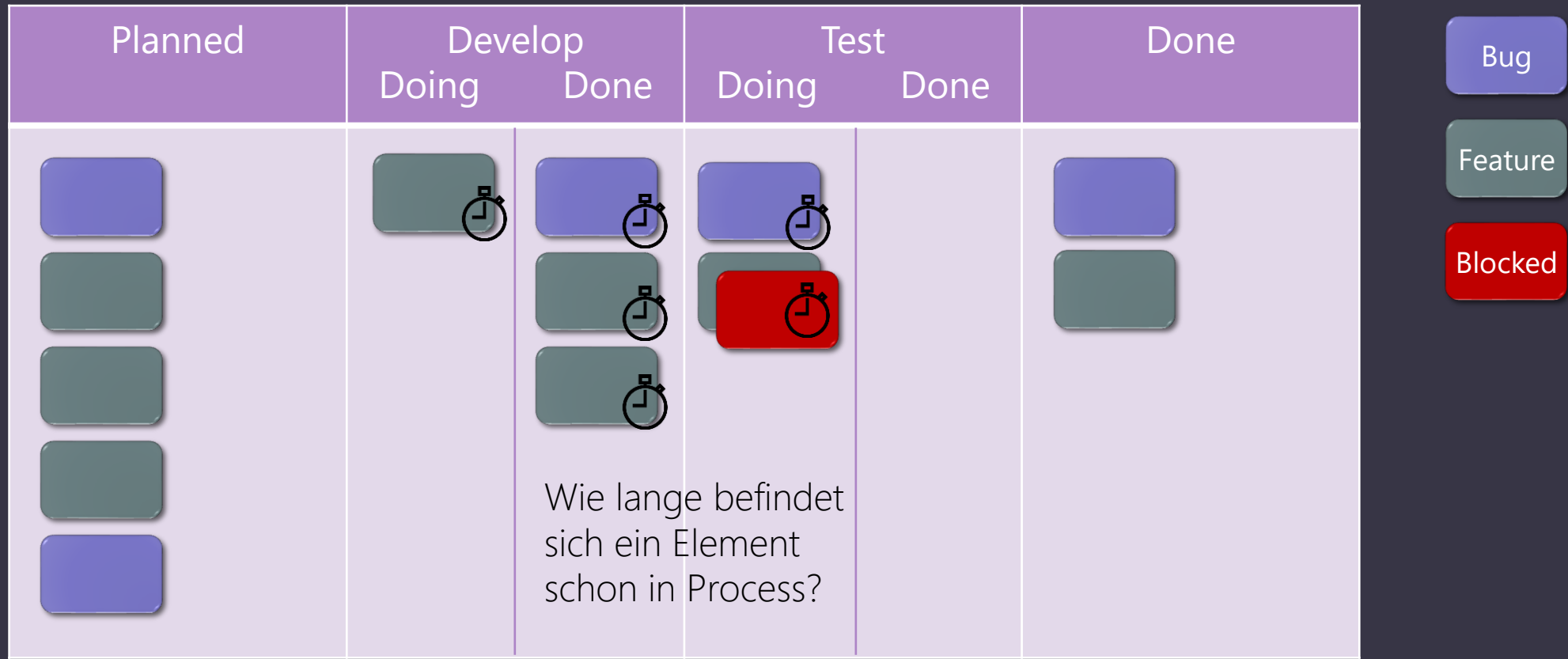


Throughput

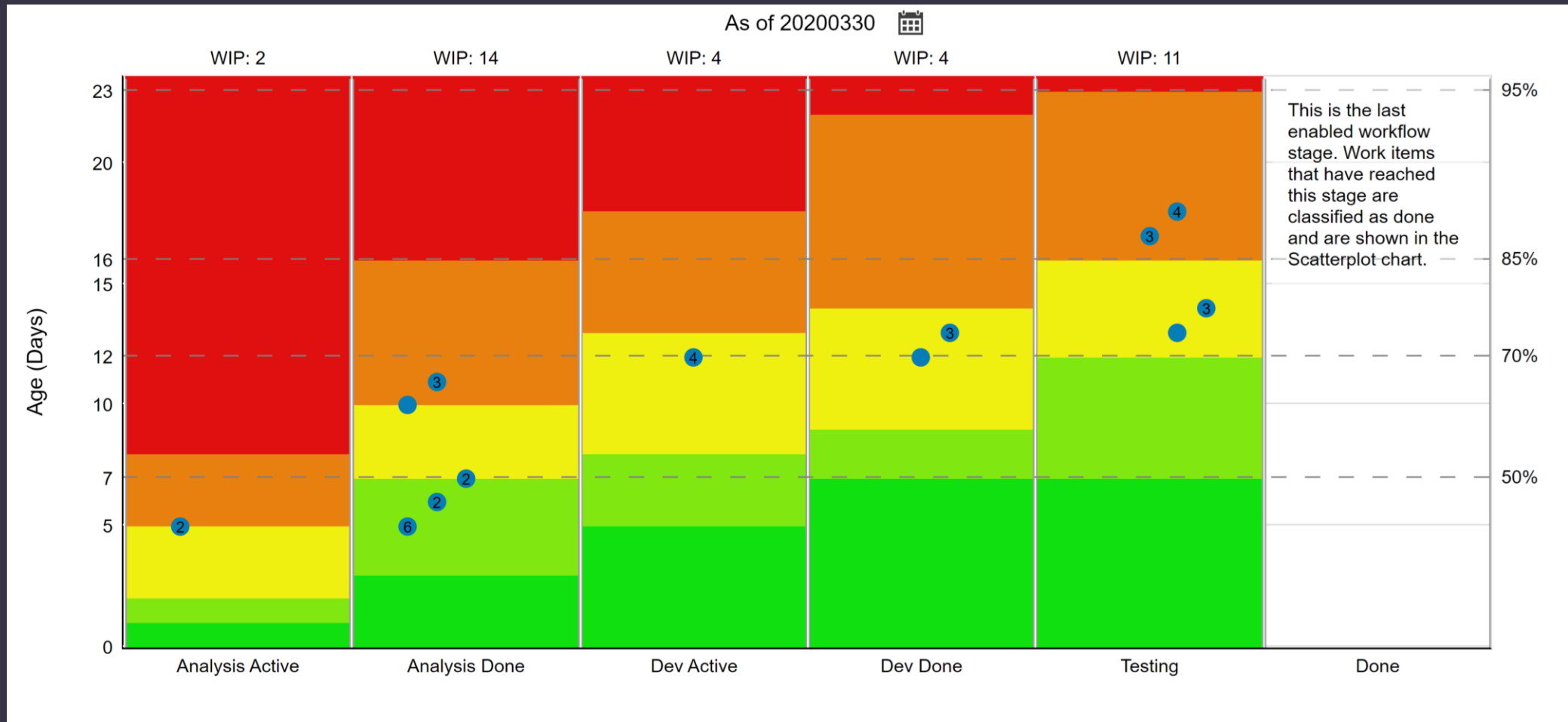
Wie viele Elemente werden je Zeiteinheit fertiggestellt?



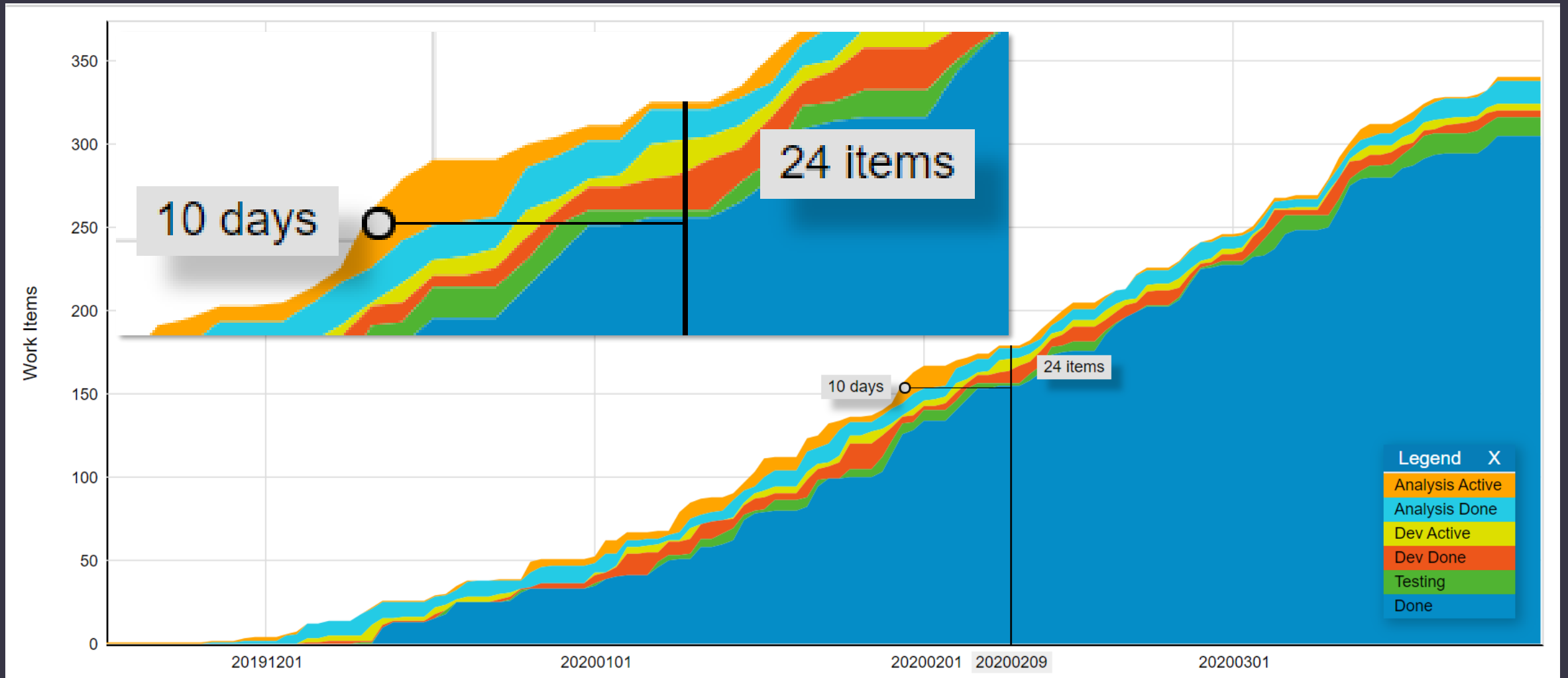
Work Item Age



Work Item Age



Cumulative Flow Diagram



Tipps zur Umsetzung

- ▶ Was man noch beachten sollte

ScrumBan?

Achtung!

Kanban nicht missbrauchen um
Veränderungen zu vermeiden.



Wie beginnen?

- Starte, wo du aktuell stehst
- Vereinbare, dass evolutionäre Verbesserung verfolgt wird
- Nutze Visualisierung um Verbesserungspotenziale zu erkennen
- Setze Verbesserungen um und bewerte die Ergebnisse



Scrum und Kanban
am besten
zusammen

Richtig gutes Scrum fühlt
sich an wie Kanban

Richtig gutes Kanban sieht
aus wie Scrum

Umsetzung mit Azure Boards

Demo

1. Workflow definieren

- ☐ Spalten definieren
- ☐ Sub-Spalten einrichten
- ☐ WIP Limits festlegen
- ☐ Exit Criterias anlegen
- ☐ Blocker nutzen

2. Metriken nutzen

- ☐ Dashboards
- ☐ Cumulative Flow Diagram
- ☐ Cycle Time
- ☐ Burndown
- ☐ Erweiterungen: Actionable Agile



Stop Starting,
Start Finishing!

DANKE!

Azure DevOps Webinare

- ✓ Folge 1: Schnellstart mit Azure DevOps
- ✓ Folge 2: Moderne Versionsverwaltung mit Git und Pull Requests
- ✓ Folge 3: Build-Automatisierung und Continuous Integration (CI)
- ✓ Folge 4: Deployment-Automatisierung mit Release Pipelines
- ✓ Folge 5: Docker-Container und Azure DevOps
- ✓ Folge 6: Agiles Arbeiten mit Azure Boards



Ihre Referenten

Haben Sie noch Fragen zu Azure DevOps?

Weiter geht es unter:

<https://go.nenoloje.com/msvtw2020>



Neno Loje



Freier Berater und Erfolgs-Coach für agile Softwareentwicklungsteams

E-Mail: nenoloje@nenoloje.de
Webseite: <https://www.nenoloje.com>
Schulungen: <https://go.nenoloje.com/schulungen>
Blog: <https://go.nenoloje.com/blog>
Twitter: [@nenoloje](https://twitter.com/nenoloje)



Thomas Schissler

Trainer und Berater für Agilität

 tschissler@agilemax.de
 [@tschissler](https://twitter.com/tschissler)

agileMax
Mühlhäule 3
D-89134 Blaustein

<https://www.agilemax.de>

