

Liderar em meio a incertezas



Ser líder em tempos de instabilidade econômica requer esforço dobrado. Além de motivar e dar suporte à equipe, tomar decisões que sejam benéficas tanto para a companhia quanto para o time, a figura é responsável por garantir a produtividade e manter a tranquilidade dos funcionários. É ele ainda que deve desenvolver uma relação de confiança com seus superiores e mostrar que pode ajudar a criar alternativas para driblar a crise. Mas como isso é possível?

COMO AGIR COM OS FUNCIONÁRIOS

- **Reforçar a comunicação para passar tranquilidade à equipe**
- **Agir com transparência e não esconder a situação da empresa**
- **Promover a união do time**
- **Discutir ideias e soluções com a equipe**

COMO AGIR COM OS SUPERIORES

- **Dialogar sempre**
- **Procurar ser flexível para alinhar as estratégias de TI às estratégias de negócio**
- **Conquistar confiança e estar presente nas tomadas de decisões**

Transparência e comunicação. Essas devem ser as principais posturas que os líderes precisam assumir em cenários adversos, na opinião de Alair Zago, CIO da cooperativa agroindustrial Cocamar. “A produtividade está ligada à segurança. Quanto mais informados os funcionários estiverem, mais tranquilos se sentirão.”

UNIDOS PELO MESMO IDEAL

Para Fátima Motta, professora da Escola Superior de Propaganda e Marketing (ESPM) e sócia-diretora da companhia de gestão de pessoas F&M Consultores, outro ponto que merece destaque é a união da equipe. Todos precisam ter o mesmo foco e trabalhar para sua realização. Também é importante entender as expectativas da alta direção e alinhá-las às necessidades dos liderados. “Cabe à liderança intermediar esse papel. Por meio do diálogo constante, é possível unir forças e não dispersá-las”, aconselha.

DETERMINAÇÃO

A autoconfiança também é uma característica importante. “Na hora de tomar uma decisão, não se pode desperdiçar tempo. Se ajustes são necessários, segurança nessas horas é fundamental”, alerta Zago.

Lembre-se: grandes líderes, como John Kennedy e Martin Luther King, surgiram em momentos de crise e mostraram que confiança e foco podem ser capazes de superar adversidades e mudar o rumo da história.