



Integración de sistemas Control de Proyectos

Una solución integrada permite el seguimiento del “día a día” en la construcción.

Publicación: junio 2006



La constructora Absalon Espinosa controla sus múltiples obras en paralelo, utilizando Microsoft Dynamics SL, integrando su sistema contable al avance presupuestario y financiero en el “día a día” de sus obras.

Situación

Absalon Espinosa es una firma chilena dedicada a la construcción y comercialización de emprendimientos inmobiliarios, que opera desde hace más de 30 años desarrollando importantes obras. Construye casas, edificios y también ha realizado proyectos especiales como el Liceo Naciones Unidas, el Laboratorio Drag Pharma Invetec de Quilicura, Centros Comerciales, Destacados Condominios de Edificios y casas en ciudades a lo largo del país, y una serie de proyectos en altura que muestran un alto nivel en su arquitectura, calidad en obra gruesa, instalaciones, y terminaciones ya que permanentemente se aplican innovadoras técnicas y productos con un riguroso control de calidad que la hacen destacar en su competencia y asegura a sus clientes un producto garantizado y sobresaliente. Todo este desarrollo la ha posicionado como una de las empresas más destacadas en el rubro.

En la industria de la construcción se superponen múltiples procesos de negocios que evolucionan a diferentes ritmos, dada la simultaneidad de obras en curso. Mientras un edificio se está terminando otro puede estar en las etapas de comercialización preliminar o bien en el inicio de la obra. Existe una dinámica muy compleja de interacción con una gran diversidad de proveedores y múltiples tareas. El clima muchas veces puede resultar un factor imponderable que afecte la evolución del trabajo y los flujos de caja son de muy alta complejidad y de plazos muy variables.

Los sistemas con que contaba la compañía eran insuficientes para el volumen de información manejada y la problemática a cubrir, lo que provocaba una alta demanda de tiempo de los ejecutivos dedicados al procesamiento de datos. La empresa no había desarrollado un sistema integrado que le permitiera controlar sus operaciones que iban aumentando día a día.

Frente a esta situación y observando las proyecciones de crecimiento del negocio, Absalon Espinosa buscó una solución integrada que le permitiera dar un paso cualitativo importante en la gestión.

Solución

Para resolver sus desafíos a nivel de sistemas, Absalon Espinosa recurrió a la firma Mekano y a su Sistema Integrado de Gestión para la Industria de la Construcción (SIGIC), desarrollado por la firma Mekano, que permite automatizar la mayoría de los procesos de negocios a través del ERP Microsoft Dynamics SL (antes Solomon). *“Con esta solución, logramos la integración de la operación con el área contable, al tiempo que controlamos el avance presupuestario y financiero de nuestras obras, día a día.”*

SÍNTESIS DE LA SOLUCIÓN

Aplicación para la integración del sistema contable a la administración de múltiples proyectos, con control presupuestario y financiero.

Acerca de Constructora Absalon Espinosa

Es una firma chilena dedicada a la construcción y comercialización de emprendimientos inmobiliarios, que opera desde hace más de 30 años desarrollando importantes obras. Construye casas, edificios y también proyectos especiales.

Situación

La empresa contaba con sistemas insuficientes para manejar el volumen de información y problemática a cubrir. Esto demandaba excesivos tiempos de procesamiento de datos así como también personal para manejarlos.

Solución

- Integración de la operación con el área contable.
- Menor organización, reducción de tiempos y de errores en la información.
- Información fidedigna y disponible para la toma de decisiones y el control de la rentabilidad.
- Integración con Iconstruye.com

Beneficios

- Evita la carga repetitiva de datos.
- Reducción de los márgenes de error.
- Reducción de personal involucrado.
- Previsibilidad en el negocio.

Software y Servicios

- Microsoft Dynamics SL

Socio de Negocios

Mekano S.A.

www.mekano.com





Además, podemos realizar estimaciones precisas de los costos de terminación de cada obra, medir la rentabilidad por cada tipo de proyecto en general y en cada una de las actividades involucradas, implementar el costeo ABC, controlar los subcontratos e integrar el proceso de abastecimiento con Iconstruye.com. Es realmente una solución integral para nuestro negocio”, señala Humberto Casacuberta, Gerente General de la compañía.

En concreto, SIGIC es una capa que agrega valor específico a la industria de la construcción, desarrollada con las herramientas que vienen con Dynamics SL (VBTools), una solución flexible y pensada para la administración de proyectos en general, siendo SIGIC el eslabón que la orienta a la administración específica para la industria de la construcción y sus particulares procesos de negocios (de apoyo a la operación, comercialización, control de avances, procesos administrativos, permisos, etc.).

“Logró, en tan solo 4 meses, desarrollar el proceso completo de implementación de la solución, integrando a todas las áreas de la compañía. Tras superar las primeras resistencias por la falta de hábito, los usuarios se adaptaron al nuevo sistema, dado que se desarrolló una estrategia basada en la planificación de implementar y emigrar de un sistema a otro, en forma controlada y que no causara trastornos a los usuarios, y que su utilización se transformará en una verdadera herramienta de apoyo a la función de cada empleado de la empresa, que fuese aceptada no por imposición sino que naturalmente significará disminuir sus tiempos de proceso para dar paso al análisis, valorando más su aporte a la organización.”, agregó Ana María Guerrero, Gerente de Proyectos a cargo de la instalación de la solución.

Dada la posibilidad de interactuar con el portal Iconstruye como e-marketplace de abastecimiento, la solución conformada por Microsoft Dynamics SL y SIGIC le evita al operario del sistema, la necesidad de realizar tareas redundantes, pudiendo por ejemplo, digitar un orden de compra directamente en Iconstruye y que automáticamente se sincronice con la aplicación. De esta forma se agiliza y se hace más eficiente el proceso de compras. Por otra parte, también integran soluciones de formulación presupuestaria que son propias de la empresa y con las cuales se estudian los presupuestos,.

Acerca de la razón que motivó a la empresa para incorporar Microsoft Dynamics SL, Ana María Guerrero, Responsable de IT comenta: *“La empresa Absalon Espinosa solía llevar pocos proyectos en paralelo, pero desde el año pasado se produjo una explosión y en este momento estamos con seis proyectos de edificios grandes de buen nivel en paralelo y por esta razón, el sistema antiguo que teníamos, basado en Excel, software independientes entre sí para diversas áreas y mas un sistema contable, no dieron abasto, ya que su integración para análisis de costos y proyecciones demandaba mucho tiempo de los profesionales de la empresa.. Entre las opciones que se ofrecían en el mercado, optamos por Microsoft Dynamics SL debido a su integridad y respaldo”.*

Beneficios

Con esta solución basada en Microsoft Dynamics SL y SIGIC de Mekano, Absalon Espinosa Construcciones logra la organización de sus obras con menor esfuerzo, optimizando los procesos y el aprovechamiento de los recursos. Como todo proceso de integración, este sistema evita la tarea repetitiva de cargar los mismos datos en diversas instancias. Esto ha hecho reducir considerablemente el margen de error, se ha disminuido el personal involucrado en la tarea, así como también la cantidad de tiempo que esta insume.

“Con esta solución, logramos la integración de la operación con el área contable, y el control del avance presupuestario y financiero de nuestras obras. Es realmente una solución integral para nuestro negocio”.

Humberto Casacuberta,
Gerente General
Absalon Espinosa

“Tanto Microsoft Dynamics SL como SIGIC son muy simples e intuitivos, lo que favorece la adopción de parte de los usuarios. Optamos por esta solución por su integridad y respaldo”.

Ana María Guerrero,
Responsable de IT
Absalon Espinosa





“Otro de los beneficios obtenidos es la previsibilidad del negocio. Aquí se cambia el paradigma tradicional que permitía saber los resultados al final de la obra, por el de conocer el día a día y de esta manera aplicar los correctivos necesarios para que la obra se mantenga dentro del presupuesto” comenta Waldo Garrido de Mekano Chile

El sistema permite la integración entre las obras y la contabilidad, el control del avance presupuestario y financiero de las mismas, la obtención de estados de resultados al día y por obra, es posible realizar una estimación de costos de terminación de cada una de las obras, medir la rentabilidad por tipo de proyecto y controlar adecuadamente los subcontratos. *“Logramos una visualización de la información a todo nivel, lo que nos permite llevar un mejor control de gestión, en base a la disponibilidad plena de información fidedigna en forma oportuna”*, concluye Ana María Guerrero.



Para acceder a más información, visite www.microsoft.cl © 2005 Microsoft Corporation. Todos los derechos reservados. Este caso de éxito solo tiene fines informativos. Microsoft no brinda garantías, explícitas o implícitas en este documento. Microsoft, el logo .NET, Microsoft SQL Server, Visual Studio, Windows, son marcas registradas por Microsoft Corporation